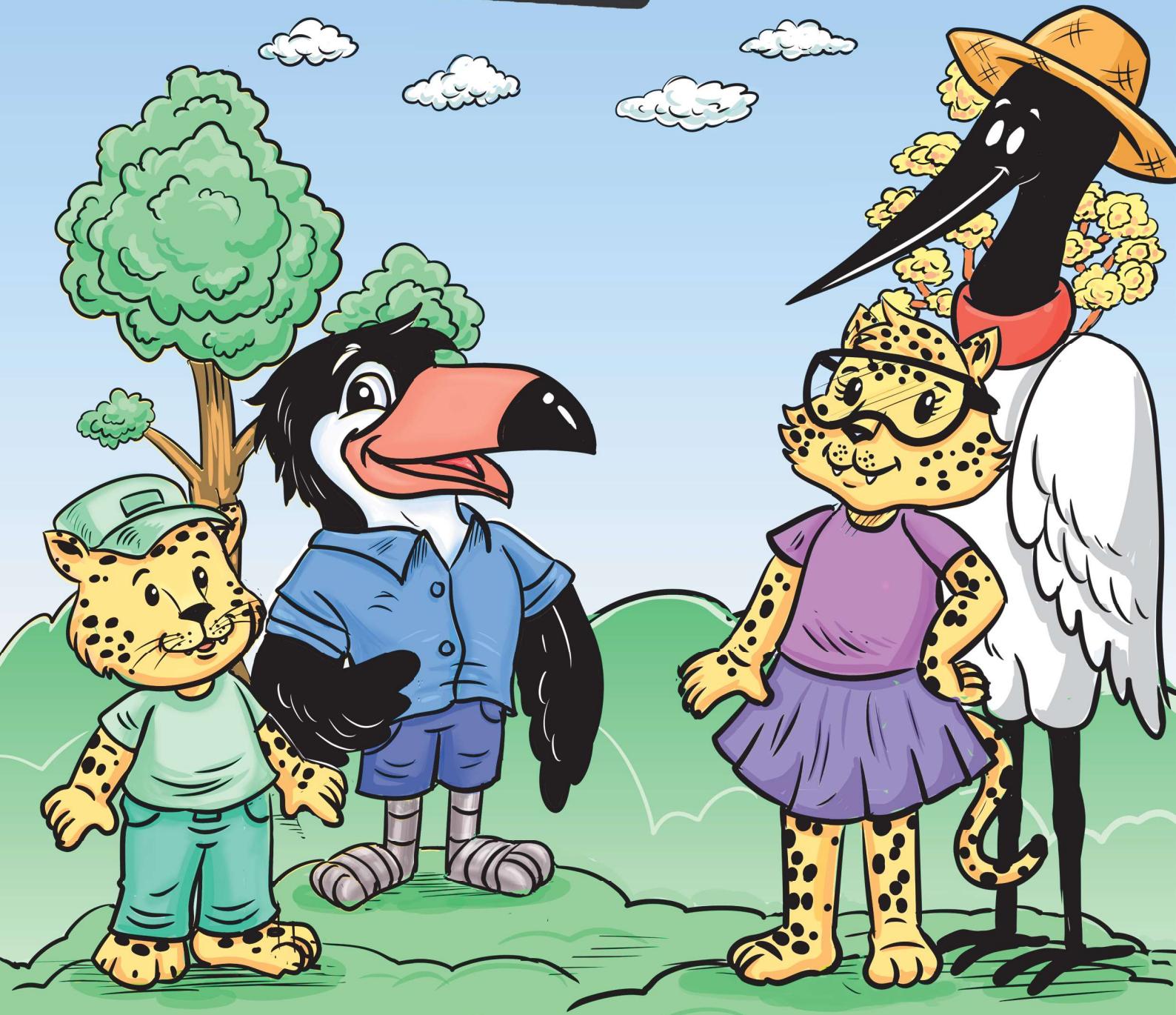


# EDUCAÇÃO FISCAL

2025

VOLUME  
1

AFINAL, O QUE  
SÃO IMPOSTOS?



# EXPEDIENTE

EDUARDO CORRÊA RIEDEL

GOVERNADOR DO ESTADO

FLÁVIO CÉSAR MENDES DE OLIVEIRA

SECRETÁRIO DE ESTADO DE FAZENDA - SEFAZ/MS

FRANCISCO CARLOS DE ASSIS

RESPONSÁVEL PELA UNIDADE DE EDUCAÇÃO FISCAL  
(UNEDF/SEFAZ MS)

CARLOS ROBERTO ANTUNES

COORDENADOR GERAL DO PROJETO/PROFISCO  
(UNEDF/SEFAZ MS)

LAÉRCIO ALVES DE CARVALHO

REITOR DA UNIVERSIDADE ESTADUAL

DE MATO GROSSO DO SUL (UEMS)

LUCIANA FERREIRA DA SILVA

VICE-REITORA DA UNIVERSIDADE

ESTADUAL DE MATO GROSSO DO SUL (UEMS)

EQUIPE UEMS

"UMA NOVA HISTÓRIA PARA  
EDUCAÇÃO FISCAL DO MS":

NATANIEL DOS SANTOS GOMES

COORDENADOR GERAL

KÁTIA JULIANE LOPES DE OLIVEIRA

VICE-COORDENADOR GERAL

COORDENAÇÃO DE ETAPAS:

DANIEL ABRÃO

DJANIRES LAGEANO NETO DE JESUS

SUPERVISÃO DE DESENVOLVIMENTO:

HAROLDO WILSON ZANDA GRELLA

LEILA CARDOSO MACHADO

EQUIPE:

ADRIANO BRAGA BRESSAN

ANA CAROLINA RECALDE GOMES

ANTONIA RAQUEL LIMA CAMARGO ZOTTOS

BARBARA CRISTINA ANDRADE DALLA COSTA

DANIEL ABRÃO

DJANIRES LAGEANO NETO DE JESUS

EMMANUELLY CASTRO DOS SANTOS

HAROLDO WILSON ZANDA GRELLA

JOÃO SOARES RAMPI

KATIA JULIANE LOPES DE OLIVEIRA

KATIUSCIA DA SILVA FERNANDES

KAYO CÉSAR DE OLIVEIRA

LEILA CARDOSO MACHADO

LEONARDO GONÇALVES DE ALVARENGA

MARINA DUARTE FERREIRA MAIDANA

MARLUCY APARECIDA NANTES FERREIRA DE SOUZA

MONIQUE MATTOS AZEVEDO DE ALVARENGA

NATANIA APARECIDA NOGUEIRA DA SILVA

NATANIEL DOS SANTOS GOMES

RITA DE CÁSSIA CARVALHO GONÇALVES

## criadores dos mascotes

VENCEDORES DO CONCURSO PARA CRIAÇÃO DO MASCOTE  
DA EDUCAÇÃO FISCAL DE MATO GROSSO DO SUL, REA-  
LIZADO PELO GOVERNO DO ESTADO POR INTERMÉDIO DAS  
SECRETARIAS DE ESTADO DE FAZENDA - SEFAZ/MS E  
DE EDUCAÇÃO - SED/MS

ADRIAN BRAGA DA SILVA (CAMPO GRANDE)

CÉSAR RICARDO DA SILVA (CAMPO GRANDE)

DÉBORA EMY TEIXEIRA MACIEL (CAMPO GRANDE)

ELOA PRADO PAULA MACENA

(APARECIDA DO TABOADO)

EMMANUELLY APARECIDA DE LIMA TEODORO DA  
SILVA (CAMPO GRANDE)

FRANCISCO DE LIMA JOAQUIM (CAMPO GRANDE)

JESSE PAULINO RAMOS (CAMPO GRANDE)

JESSICA MARTINS DE MACEDO (LADÁRIO)

JOHNNY MACHADO LARROQUE (CAMPO GRANDE)

KARINE MACHADO DAVALO (CAMPO GRANDE)

KELLY SANDIM IWAUCHI (CAMPO GRANDE)

MARIA RITA MACEDO FERREIRA (TRÊS LAGOAS)

MARIANA DANTAS DA SILVA (CORUMBÁ)

MARJORIE DA SILVA AGUIAR (CAMPO GRANDE)

NAIANE QUIRINO DE BIAZI (TRÊS LAGOAS)

NATÃ RAMOS SOUZA (CAMPO GRANDE)

RENAN LUCAS FARIAZ DA SILVA (CAMPO GRANDE)

STEFANY FIM ARÃO (NOVA ALVORADA DO SUL)

VITÓRIA AKEMI SILVA IDE (IVINHEMA)

YASMIN CORADELO BARBOSA (CAMPO GRANDE)

## PESQUISA

ADRIANO BRAGA BRESSAN

DANIEL ABRÃO

LEONARDO GONÇALVES DE ALVARENGA

MONIQUE MATTOS AZEVEDO DE ALVARENGA

NATANIA APARECIDA NOGUEIRA DA SILVA

NATANIEL DOS SANTOS GOMES

## ROTEIRO

ANA CAROLINA RECALDE GOMES

## ILUSTRAÇÃO E CAPA

JOÃO SOARES RAMPI

## CORES, PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

MARINA DUARTE FERREIRA MAIDANA



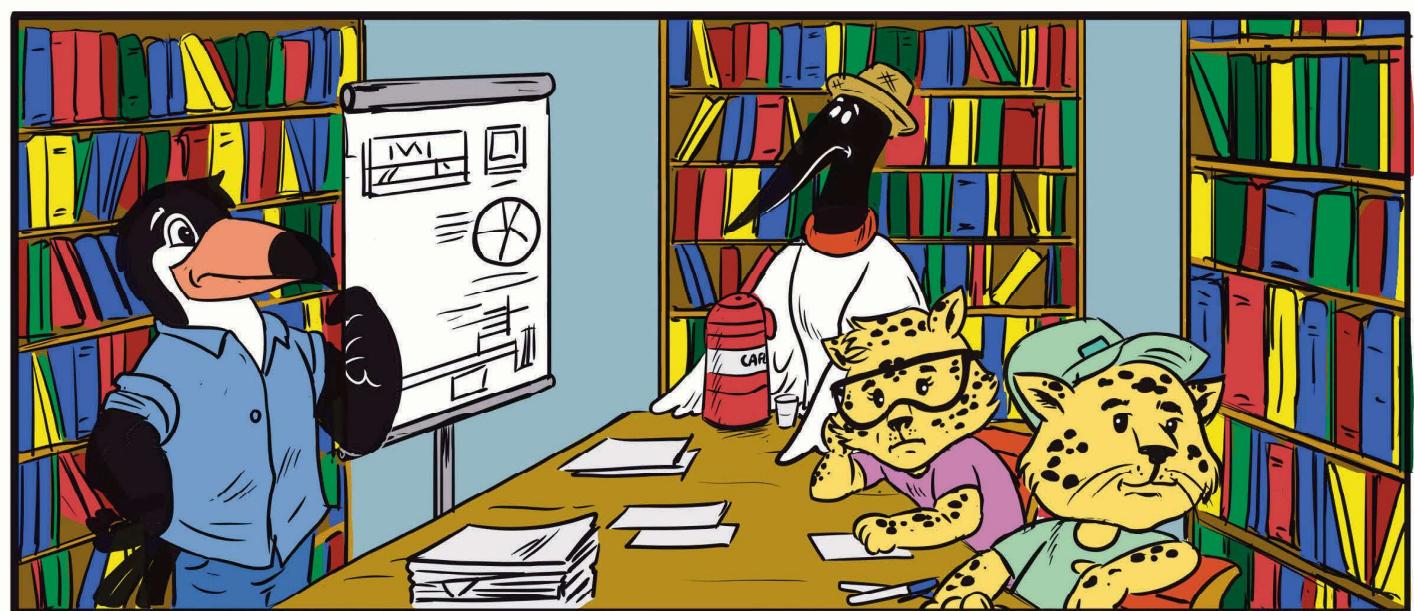




BORA, PEGUEM SUAS COISAS E VAMOS ALI NA RUA PRINCIPAL. MEU GRANDE AMIGO, DOUTOR TUCA, VAI AJUDAR.













NÃO ESTOU DIZENDO QUE TUDO É PERFEITO, DEIA.  
MAS ESSES SÃO OS PRINCÍPIOS QUE GUIAM TODA ESSA HISTÓRIA.



MAS QUEM DECIDE PARA ONDE VAI O DINHEIRO DOS IMPOSTOS?



BOA PERGUNTA!  
ESSA É A FUNÇÃO DO NOSSO GOVERNO, DO ESTADO.



VOCÊ REALMENTE GOSTA DESSE ASSUNTO, NÉ?



CONTINUANDO... NÓS TEMOS 3 PODERES QUE SÃO RESPONSÁVEIS POR PARTES DIFERENTES NO GOVERNO.

O PODER JUDICIÁRIO APlica AS LEIS,

O LEGISLATIVO CRIA LEIS E FISCALIZA

O EXECUTIVO, QUE PLANEJA E EXECUTA AS AÇÕES DO ESTADO.









TODOS NÓS FAZEMOS PARTE DESSA COMUNIDADE E PAGAMOS UMA QUANTIDADE DE DINHEIRO QUE FICA GUARDADO.



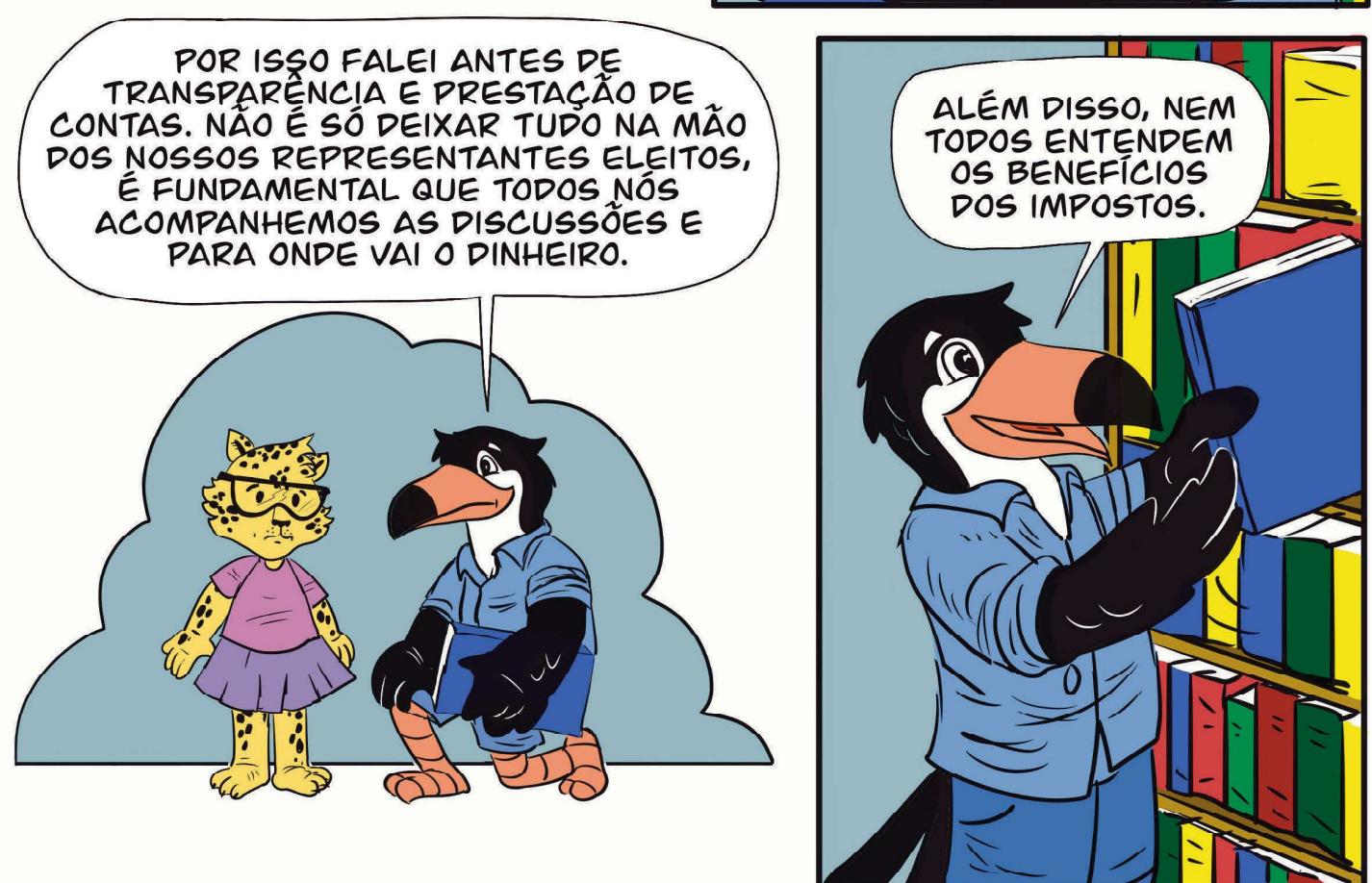
ENTÃO, NOSSOS POLÍTICOS FAZEM PLANOS E VOTAM ONDE ESSE DINHEIRO VAI SER GASTO.



DEPOIS ESSE DINHEIRO É GASTO NAS COISAS QUE SÃO PARA TODOS NÓS, COMO SAÚDE E EDUCAÇÃO.

ASSIM PODEMOS TER UMA SOCIEDADE MAIS JUSTA E FELIZ.













## EXPEDIENTE GERAL

**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL**

**Governador do Estado**  
EDUARDO CORREA RIEDEL

**Vice-Governador do Estado**  
JOSÉ CARLOS BARBOSA

**Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV/MS**

RODRIGO PEREZ RAMOS

**Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV/MS**

ANA CAROLINA ARAÚJO NARDES

**Secretário Executivo de Gestão Estratégica e Municipalismo – SEGOV/MS**

THANER CASTRO NOGUEIRA

**Secretário de Estado de Fazenda – SEFAZ/MS**

FLÁVIO CÉSAR MENDES DE OLIVEIRA

**Secretário adjunto de Estado de Fazenda – SEFAZ – MS**

JEAN NEVES MENDONÇA

**Superintendência de Administração Tributária – SAT**

BRUNO GOUVEA BASTOS

**Coordenadoria de Apoio à Gestão Tributária – CAAT**

SILVIA CRISTINA BARBOSA LEAL

**Responsável pela Unidade de Educação Fiscal UNEDF/SEFAZ MS**

FRANCISCO CARLOS DE ASSIS

**Coordenador do Programa de Apoio à Gestão dos Fiscos do Brasil – Fase II – PROFISCO II e Coordenador do Núcleo Especial de Modernização da Administração Estadual – CONEMAE – SEFAZ MS**

FÁBIO JOSÉ ALBUQUERQUE

**Coordenador Geral do Projeto/PROFISCO II – Produto 1.6 – “Uma Nova História Para Educação Fiscal do MS”**

CARLOS ROBERTO ANTUNES

**Coordenadora Adjunta do Projeto/PROFISCO II – Produto 1.6 – “Uma Nova História Para Educação Fiscal do MS”**

LEILA CARDOSO MACHADO

**Colaboração – Unidade de Educação Fiscal – SEFAZ MS**

CLAUDIA DE OLIVEIRA RIBEIRO GONÇALVES

MÁRCIA MARIA DOS SANTOS

MARIA MASAE SHIROTA

VANEIDE BARBOSA DE ARAÚJO SILVA

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO ENSINO, À PESQUISA**

**E À CULTURA – FAPEC**

**Diretor Presidente da FAPEC**

MARCUS VINÍCIUS DA CRUZ COELHO

**Diretor Administrativo e Financeiro da FAPEC**

CARLOS HENRIQUE VAZ DE CARVALHO RABELLO

**Diretor de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação da FAPEC**

RUY ALBERTO CORRÊA FILHO

**Superintendente da Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI – FAPEC)**

BRUNO CAZEIRO ALTOLFI

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MATO GROSSO DO SUL (UEMS)**

**Reitor da UEMS**

LAÉRCIO ALVES DE CARVALHO

**Vice-reitora da UEMS**

LUCIANA FERREIRA DA SILVA

**Projeto PROFISCO II / UEMS**

**Coordenação Geral**

NATANIEL DOS SANTOS GOMES

**Vice-coordenação**

KÁTIA JULIANE LOPES DE OLIVEIRA

**Coordenador Geral Administrativo Financeiro**

DANIEL ABRÃO

**Coordenação de Etapas**

LEILA CARDOSO MACHADO

ANTONIA RAQUEL LIMA CAMARGO ZOTTOS

**Coordenação TI**

HAROLDO WILSON ZANDA GRELLA

**Coordenação Comunicação**

KATIUSCIA DA SILVA FERNANDES

**Roteirista Quadrinhos**

ANA CAROLINA RECALDE GOMES

**Colorista Quadrinhos**

MARINA DUARTE FERREIRA MAIDANA

**Desenhista Quadrinhos**

JOÃO SOARES RAMPI

**Apoio Comunicação**

EMMANUELY CASTRO DOS SANTOS

ADRIANO BRAGA BRESSAN

DJANIRES LAGEANO NETO DE JESUS

KAYO CESAR DE OLIVEIRA

LEONARDO ALVARENGA

MARLUCY APARECIDA NANTES FERREIRA DE SOUZA

MONIQUE MATTOS AZEVEDO DE ALVARENGA

NATANIA APARECIDA DA SILVA NOGUEIRA

**Bolsista**

rita de Cássia Carvalho Gonçalves

Barbara Cristina Andrade Dalla Costa

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL (UFMS)**

**Reitora da UFMS**

CAMILA CELESTE BRANDÃO FERREIRA ÍTAVO

**Vice-reitor da UFMS**

ALBERT SCHIAVETO DE SOUZA

**PROJETO PROFISCO II – UFMS**

**Coordenação Geral**

NAIRA DENISE KALB

**Vice-Coordenação**

CLAUDIO CÉSAR DA SILVA

**Apoio Administrativo**

EDEMIR PEREIRA FLORES JUNIOR

**Coordenação Curso de Aperfeiçoamento**

FERNANDA MALINOSKY COELHO DA ROSA

**Coordenação Cartilhas**

MILENE BARTOLOMEI SILVA

**Supervisão Tutores**

LUCIENE CLÉA DA SILVA

**Supervisão Cartilhas / Professores Disciplinas**

ELISABETH DE OLIVEIRA VENDRAMIN

**Apoio em diagramação**

LENNON DEIVIS GRISON DE GODOI

**Professores Disciplinas**

FABIO DA SILVA RODRIGUES

CLESTON ALEXANDRE DOS SANTOS

WILSON RAVELLI ELIZEU MACIEL

YASMIN GOMES CASAGRANDE

FABIANO MARTIN TIOSSI

CRISTHIANE MARQUES PITALUGA

SUSANA CIPRIANO DIAS RAFFAELLI

GEMAEL CHAEBO

**Professores Cartilhas**

HELLEN JAQUELINE MARQUES

FABIANO ANTONIO DOS SANTOS

SANDRA NOVAIS SOUSA

CLAUDIA CARREIRA DA ROSA

MYRNA WOLFF BRACHMANN DOS SANTOS

**Tutores**

HOLDER SAMUEL DOS SANTOS LIMA

MARIA CLAUDIA MANCUELHO MALTA

BARBARA BRUNA MATHIAS DE LIMA

RODRIGO SILVEIRA XAVIER

CASSIA GENUINO MENDES

FELIPE CAMARGO SILVA DE JESUS

DANIELLE SANTIAGO NEPOMUCENO DE SOUZA

RODRIGO OLIVEIRA GOMES

RAFAEL RIBEIRO GUIMARÃES

JOSCELI ROBERTO GOMES PEREIRA

DIEGO GILBERTO FERBER PINEYRUA

ANDREIA COSTA MALDONADO

**FÁBIO GOMES DA SILVA**

**Apoio em Elaboração de Material Digital e Comunicação**

ISAAC KOSLOSSKI OLIVEIRA

EMILY FLORES SANTOS

BEATRIZ DE ALMEIDA COSTA

THAYSA RAFAELE GOMES LACERDA

EOS XAVIER (PEDRO EDUARDO XAVIER)

ANTONIO CARLOS DE OLIVEIRA JUNIOR

GUSTAVO PINHEIRO FUJINOHARA

**Apoio e Interpretação de Línguas de Sinais**

ALEXANDRO CARMONA DA SILVA

ITAMAR LOPES DOS SANTOS

**Apoio em Revisão de Texto**

THATIELY SILVA DE ALMEIDA DORISBOR

**Tradutores para Línguas Indígenas**

PAULO BALTAZAR

MICHELI ALVES MACHADO

**INSTITUTO FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL (IFMS)**

**Reitora do IFMS**

ELAINE BORGES MONTEIRO CASSIANO

**PROJETO PROFISCO II / IFMS**

**Coordenação Geral**

CELENY FERNANDES ALVES

**Vice-coordenação**

THALES FARIA DUARTE

**Professor Coordenador de Equipe**

ALEXANDRE SOARES DA SILVA

**Bolsistas da Equipe de Desenvolvimento dos Jogos**

JONATHAN GONÇALVES MARZURKIEWICZ

LARISSA TIEMI FUJII ISHIBASHI

MARIANA ARFUX PEREIRA CAVALCANTE DE CASTRO

MILENY DOS SANTOS FIGUEIREDO

NICOLAS DE ALMEIDA VALENTE

TALITA DE QUEIROZ FLORENTINO

TAKUIA LEONARDO UCHINO

**CONCURSO EDUCAÇÃO FISCAL**

**FINALISTAS**

**Digital Sociedade Civil**

YASMIN CORADELO BARBOSA

NAIANE QUIRINO DE BIAZI

JOHNNY MACHADO LARROQUE

FRANCISCO JONATHAN DE LIMA JOAQUIM

CÉSAR RICARDO DA SILVA GALLARDO

**Digital Estudante**

MARIA RITA MACEDO FERREIRA

ELOA PRADO PAULA MACENA

VITÓRIA AKEMI SILVA IDE

STEFANY FIM ARÃO

ADRIAN BRAGA DA SILVA

**Mão Livre / Sociedade Civil**

KELLY SANDIM IWAUCHI

DÉBORA EMY TEIXEIRA MACIEL

NATÁ RAMOS SOUZA

JESSE PAULINO RAMOS

EVERTON DOS SANTOS DE SÁ

**Mão Livre – Estudante**

MARJORIE DA SILVA AGUIAR

RENAN LUCAS FARIA DA SILVA

EMMANUELY APARECIDA DE LIMA

MARIANA DANTAS DA SILVA

JESSICA MARTINS DE MACEDO



Banco Interamericano  
de Desenvolvimento



GOVERNO DE  
Mato  
Grosso  
do Sul



PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO FISCAL  
DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

**SEFAZ**  
Secretaria de  
Estado de  
Fazenda



GOVERNO DE  
Mato  
Grosso  
do Sul



**UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE MATO GROSSO DO SUL**

